

Como funciona o Instituto Rumo Náutico / Projeto Grael

Quem participa?

Há várias formas de participar e de se relacionar com o Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael. Veja a seguir:

ASSOCIADOS: O Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael é composto por um corpo de associados, que são cidadãos engajados nos seus objetivos e que de alguma forma contribuem para que o Projeto Grael siga avançando.

Conforme o Artigo 31º do Estatuto podem ser convidados ou requererem a condição de sócio as “*pessoas de reconhecida idoneidade e que aceitem se submeter às regras...*” do Estatuto. Cabe ao Conselho Diretor aprovar as propostas de novos associados.

Existem as seguintes modalidades de associados:

Artigo 31º - Para admissão dos sócios do INSTITUTO RUMO NÁUTICO, observar-se-ão os seguintes requisitos mínimos, além daqueles estabelecidos em outras normas vigentes no INSTITUTO RUMO NÁUTICO:

- *Os títulos de Sócios Eméritos e Beneméritos são de caráter honoríficos;*
- *Poderão ser congratulados com o título de Sócio Emérito, velejadores que alcancem projeção internacional e ainda aqueles que derem notável contribuição para o iatismo e para o desenvolvimento das atividades do Instituto;*
- *Poderão ser congratulados com o título de Sócio Benemérito, aqueles que fizerem contribuição financeira significativa para o INSTITUTO RUMO NÁUTICO, segundo critérios fixados pela Assembléia;*
- *Serão concedidos títulos de Sócios Veleiros às crianças e adolescentes que participarem do INSTITUTO RUMO NÁUTICO com aproveitamento satisfatório e desejarem permanecer com contato com o esporte e os objetivos do INSTITUTO RUMO NÁUTICO;*
- *Poderão ser admitidos como Sócios Contribuintes aqueles que estiverem dispostos a contribuir para o desenvolvimento do INSTITUTO RUMO NÁUTICO e que tiverem aprovadas pelo Conselho Diretor suas propostas de admissão.*

DIRETORES: o Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael conta com uma diretoria composta por presidente, vice-presidente e nove membros do Conselho Diretor. Todos estes cargos são exercidos por associados do Instituto, eleitos em Assembleia Geral Ordinária e, por força do Estatuto, são cargos não remunerados. Por decisão da Assembleia de Fundação do Instituto Rumo

Náutico/Projeto Grael, realizada em 2000, os sócios-fundadores Torben Grael e Lars Grael possuem assento permanente no Conselho Diretor. Todos os demais são eleitos.

EQUIPE TÉCNICA PROFISSIONAL: o Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael possui uma equipe permanente e multidisciplinar de profissionais, contratados na forma da legislação trabalhista (CLT) para prestar serviços especializados e indispensáveis ao alcance de sua missão e seus objetivos. Dentre estes profissionais, contamos com cerca de 50 colaboradores (nas sedes de Niterói e Três Marias), das seguintes formações: administrador de empresas, cientista social, assistente social, professor de educação física, engenheiro florestal, oceanógrafo, geógrafo, pedagogo, advogado, bibliotecária, instrutores de vela, instrutores dos cursos profissionalizantes, participantes dos projetos ambientais e funcionários de apoio.

Muitos dos profissionais que hoje integram a equipe do Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael são oriundos dos seus próprios programas educacionais.

ALUNOS - PARTICIPANTES DOS PROGRAMAS EDUCATIVOS MANTIDOS PELO PROJETO GRAEL: são estudantes da rede pública de educação que atendem às exigências do Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael e são matriculados para participar das suas atividades curriculares.

VOLUNTÁRIOS: o Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael mantém um programa permanente de voluntariado, aberto a interessados no Brasil e no exterior, como pode ser verificado em <http://volunteeringproject.blogspot.com/> Além deste Programa, que permite a não especialistas no setor participarem, temos um banco de dados com currículos de candidatos a voluntários, que é consultado quando necessitamos de alguma colaboração eventual.

Governança Institucional

A estrutura administrativa foi estabelecida pelo Estatuto do Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael, mas a composição e o detalhamento operacional das coordenações e assessorias são aprovados pelo Conselho Diretor, de acordo com as necessidades da instituição.

Os cargos de direção (presidente, vice-presidente, membros do Conselho Diretor e os membros do Conselho Fiscal) são eleitos pela Assembleia Geral Ordinária, que se reúne anualmente. Estes cargos são compostos por associados com direito a voto, possuem mandatos de dois anos e não recebem qualquer remuneração. Apenas no âmbito da Gerência Executiva (gerente executivo, gerência executiva adjunta, coordenadores, assessores, instrutores e outros profissionais contratados), os profissionais são remunerados.

No caso dos membros do Conselho Diretor, a renovação é feita parcialmente, sendo que em um ano elegem-se três conselheiros (na ocasião da eleição também do Presidente e Vice-Presidente e Conselho Fiscal). No ano seguinte são renovadas quatro cadeiras.

O organograma atual é o apresentado abaixo:

Quem sustenta? De onde vem o dinheiro?

O Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael recebe recursos de patrocinadores privados (empresas), doações individuais e repasses públicos. Os patrocinadores privados repassam recursos através dos sistemas de incentivos fiscais ou por doação. Os recursos públicos chegam através de convênios. O único parceiro público é a Prefeitura Municipal de Niterói, primeiro apoiador do Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael e que está desde a sua inauguração. Atualmente, os repasses da Prefeitura representam apenas cerca de 15% do orçamento anual do Instituto.

Os principais patrocinadores do exercício fiscal de 2012-2013 são: SHELL, VOLVO, VOTORANTIM, CCR, INSTITUTO OI FUTURO, KLABIN, PREFEITURA

MUNICIPAL DE NITERÓI, BG BRASIL, ÁGUAS DE NITERÓI.

Os gráficos abaixo exemplificam a evolução dos orçamentos anuais e das fontes de recursos do Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael ao longo dos últimos anos:

Logística e Infraestrutura

Para desenvolver essas atividades, o Instituto Rumo Náutico disponibiliza a seguinte infraestrutura em Niterói :

- SEDE: situa-se em Jurujuba, Niterói, em terreno de 3.300 m² na orla da Baía de Guanabara. Neste imóvel funcionou há décadas atrás um conhecido hotel e restaurante, freqüentado por turistas em passeio pela Baía de Guanabara. O prédio principal possui 660 m² de área construída e o prédio anexo possui 220 metros quadrados. Desde a sua aquisição, o imóvel vem recebendo obras de adaptação para o uso do Projeto Grael.
- OFICINAS PROFISSIONALIZANTES: A sede do Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael possui sete oficinas profissionalizantes. São elas: Mecânica Diesel e Motor de Popa, Fibra de Vidro, Elétrica/Eletrônica, Refrigeração Náutica, Marcenaria, Capotaria.
- INFRAESTRUTURA NÁUTICA: composto de guarderia, pátio e rampa guarnecida com guincho.
- BIBLIOTECA INGRID GRAEL: Especializada em literatura náutica, meio ambiente e temas de gerenciamento de ONGs.
- SALA DE AUDIOVISUAL: com capacidade para 30 pessoas.
- LABORATÓRIO DE INFORMÁTICA.
- ESTACIONAMENTO
- BASE DA PRAIA DE CHARITAS: O IRN mantém uma base operacional na praia de Charitas, Niterói, onde iniciou as suas atividades em 1998. Localiza-se ao lado da Estação Hidroviária de Charitas e é utilizada em suporte às atividades de natação, realizada em piscina de instalações pertencentes ao Corpo de Bombeiros. Na Base de Charitas, são mantidas atividades que se desenvolvem com o apoio e parceria do IRN, como a Pré-Vela e um grupo de remadores de canoa polinésia.
- ILHA DOS AMORES: Trata-se de uma pequena Ilha rochosa na Enseada de Jurujuba, que foi adquirida quando da compra da sede do IRN e é por ele administrado. É uma área protegida pela legislação municipal e é utilizada para atividades de recreação e educação ambiental.

UNIDADES DESCENTRALIZADAS: Na unidade do Projeto Grael em Três Marias - MG, onde o Instituto Rumo Náutico mantém o Projeto VERSOL. Situado às margens do reservatório da hidrelétrica de Três Marias, no Rio São Francisco, a atividade desenvolve-se em uma infraestrutura pertencente à Prefeitura Municipal de Três Marias.

Compromisso com a qualidade e a inovação

O Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael promove um processo sistemático e permanente de aperfeiçoamento metodológico, fortalecimento institucional e qualificação continuada da equipe.

Inovação e aperfeiçoamento metodológico

Em virtude do pioneirismo e do ineditismo da proposta do Projeto Grael em desenvolver um programa educativo, profissionalizante e de inclusão social construído em torno dos esportes náuticos, a equipe do Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael se viu obrigada a um trabalho de concepção, experimentação, ampliação do escopo, sistematização e aperfeiçoamento metodológico.

Para a construção do marco metodológico que rege as suas ações a sua equipe multidisciplinar buscou embasamento teórico, somando-o ao reconhecido expertise na prática dos esportes náuticos e adaptou a experiência de outras organizações do terceiro setor.

Chegou-se então ao modelo atual que sustenta a ação do Projeto Grael sobre três eixos norteadores: esporte náutico, capacitação profissionalizante e educação complementar. Este último pilar inclui atividades em meio ambiente, meteorologia, oceanografia, história, informática, estímulo à leitura, bem como ações de desenvolvimento pessoal, cidadania e civismo. Este processo de criação e inovação continuada tem permitido o máximo aproveitamento do potencial educacional dos esportes náuticos, o seu ajuste para atender às necessidades do público do Projeto Grael e a multiplicação da sua experiência para outras partes do país.

Planejamento Institucional

O Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael é uma organização com uma estrutura e atuação profissional, com capacidade de gestão e de avaliar os seus resultados. Isso deve-se a um processo permanente de planejamento.

Um passo decisivo para o alcance deste estágio de organização institucional foi o desenvolvimento do Planejamento Estratégico, para o qual o Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael contou com o apoio do programa PDG, do Instituto Hartmann Regueira (WWW.institutohr.org.br).

Capacitação continuada da equipe

O Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael mantém uma programação de treinamento e capacitação de toda a equipe coordenada internamente pela Assessoria Pedagógica. São também convidados especialistas externos para atender necessidades especiais da equipe. O Instituto tem também estimulado seus quadros a avançar em sua formação profissional (formação universitária, etc.) e apoiado a participação de seus profissionais em treinamentos e eventos externos que promovam o crescimento profissional individual e coletivo da equipe.

Impacto e resultados

Hoje, o Instituto Rumo Náutico-Projeto Grael é reconhecido como uma referência nacional e internacional no desenvolvimento de programas de náutica educativa e social. A sua experiência tem sido um modelo para várias outras iniciativas públicas e privadas.

Desde a sua origem o Instituto Rumo Náutico já ofereceu mais de 13 mil vagas para os seus cursos e programas educacionais e os resultados são visíveis.

Formação de atletas

Muitos dos velejadores formados pelo Projeto Grael já tem alcançado resultados significativos na vela. Dentre estes, destacam-se:

REGATA CIDADE DO CABO - Rio: quatro ex-alunos, que iniciaram-se na vela no Projeto Grael foram os primeiros brasileiros a vencer a tradicional Regata Cidade do Cabo - Rio de Janeiro, realizada em 2011, na qual os participantes atravessam o Oceano Atlântico. Para mais informações, ver Regata Cidade do Cabo-Rio.

RESULTADOS NA CLASSE STAR: O velejador Samuel Gonçalves tornou-se o proeiro de Lars Grael, na Classe Star. A parceria já conquistou importantes resultados internacionais, como o Vice-Campeonato Norte Americano da

Classe Star, 2011.

RESULTADOS NA CLASSE RANGER: Veladores do Projeto Grael, a bordo do barco Set Point, sagraram-se campeões brasileiros e estaduais (RJ).

Além de atletas disputando competições de vela, a presença de velejadores formados no Projeto Grael é marcante também na organização de ventos.

Nossos ex-alunos são frequentemente encontrados exercendo atividades como medidores, juizes de regata e outras participações técnicas.

Inserção no mercado de trabalho

O Instituto Rumo Náutico tem conseguido inserir no mercado de trabalho cerca de 30% dos alunos que participam de suas atividades profissionalizantes.

São absorvidos em empresas como: iate clubes, marinas, escolas de vela, estaleiros, empresas de dragagem, etc. São também contratados como

profissionais a bordo de embarcações. Um exemplo é o velejador William

Duarte, que foi selecionado para trabalhar como tripulante do maior veleiro no Brasil, o barco Atrevida. Um sonho para a maior parte dos velejadores.

Saiba mais aqui.

Mas, não só empresas náuticas contratam profissionais formados no Projeto Grael. Também empresas de refrigeração, de fabricação de produtos em fibra de vidro, etc.

Inspiração de políticas públicas

Sua experiência influenciou e inspirou a criação de políticas públicas. Em 1999, um dos fundadores do Projeto Grael, Lars Grael, assumiu cargos de direção no governo federal e criou no âmbito do Ministério do Esporte o Projeto Navegar, inspirado na metodologia e na experiência do Projeto Grael.

Posteriormente, como secretário da Juventude, Esporte e Lazer do Governo do Estado de São Paulo (2003-2006), Lars Grael criou o projeto Navega São Paulo, e estimulou ações semelhantes em outros estados, como o Pará. Ao

todo, são cerca de 80 unidades em todo o país criadas por iniciativa pública e inspirados originalmente no Projeto Grael.

Inspiração de iniciativas independentes

O Projeto Grael recebe com frequência representantes de organizações interessadas em desenvolver iniciativas de náutica educativa, partilha a sua experiência e oferece capacitação. É o que ocorreu com mais intensidade em 1998, quando o Instituto firmou convênio com o British Council, que repassou recursos do UK Sports para a capacitação como Monitores de Vela para cerca de 30 professores de educação física e lideranças comunitárias dos estados do Ceará, Pernambuco e Alagoas.

Rede de unidades do Projeto Grael

O próprio Projeto Grael, que já teve unidades em Vitória-ES e Maricá-RJ, mantém uma unidade em Três Marias - MG, em parceria com a empresa CEMIG e com a prefeitura local. A unidade é conhecida como projeto Versol. Além desta, o Projeto Grael estuda a criação de novas unidades em GO, BA, RJ, RS, SC, PI, DF e CE.

Criação de uma rede náutica educativa

É parte do sonho do Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael integrar a sua rede de unidades com as demais iniciativas de vela social criadas no Brasil, formando uma REDE NÁUTICA EDUCATIVA, de forma a fortalecê-las institucionalmente, partilhar experiências e expandir este conceito pelo país.

Parcerias, prêmios e outros reconhecimentos

Ao longo da existência do Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael, a importância e a qualidade de seu trabalho tem sido reconhecidas através dos seguintes prêmios e homenagens.

PRÊMIOS

- PRÊMIO ITAÚ-UNICEF 2003 (entre os 20 finalistas: cerca de 1.800 inscritos)
- Vencedor do PRÊMIO REVISTA NÁUTICA 2003

- Vencedor do PRÊMIO “BEST SAILING PROGRAM 2005”, concedido durante o ISS-International Sailing Summit, Amsterdam, Holanda.
- Convidado pela ISAF - International Sailing Federation para apresentar o PROJETO GRAEL na Conferência Anual da organização, em Cingapura, 2005.
- CRIANÇA ESPERANÇA (Rede Globo/UNESCO). Projeto selecionado 2006, 2007.
- PRÊMIO EMPREENDEDOR SOCIAL, 2010. O presidente do Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael foi um dos 6 finalistas.
- PRÊMIO FUNDAÇÃO BANCO DO BRASIL DE TECNOLOGIAS SOCIAIS, 2011. O Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael foi uma das tecnologias sociais selecionadas e certificadas pela Fundação Banco do Brasil.

CHANCELAS

- UNESCO - Organização das Nações Unidas para a Educação, Ciência e Cultura.
- ISAF - International Sailing Federation
- CBVM - Confederação Brasileira de Vela e Motor.

CONVÊNIOS

- UFF - Universidade Federal Fluminense
- ANDEF - Associação Niteroiense dos Deficientes Físicos
- Instituto Trata Brasil
- INEA - Instituto Estadual do Ambiente

Conclusão

O Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael existe desde 2000 e é considerada uma instituição exitosa na conquista de seus objetivos. Ao longo dos anos, o Instituto Rumo Náutico/Projeto Grael desenvolveu uma tecnologia social inédita, inovadora e eficiente, utilizando barcos para promover a cidadania, a educação e a inclusão social.

É uma organização com um sistema de governança, planejamento e com capacidade de gestão eficientes e confiáveis, podendo garantir aos seus parceiros e ao público em geral a transparência necessária para o acompanhamento de seus programas, critérios e resultados.

A organização tem capacidade administrativa para manter-se sempre em dia com as suas obrigações legais e formais e possui capacidade técnica e visão para seguir sempre evoluindo.